Rödl & Partner

ORIENTIERUNG GEBEN

GEBÜHRENKALKULATION FRIEDHÖFE

Hansestadt Salzwedel

17. Januar 2025



AGENDA

1	Ausgangssituation
2	Vorgehen und Prämissen
3	Ergebnisse der Kalkulation – Perver Friedhof
4	Ergebnisse der Kalkulation - Friedhöfe in den Ortsteilen
5	Zusammenfassung

AUSGANGSSITUATION



© Rödl & Partner

AUFTRAG UND BEARBEITUNG

– Die

Hansestadt Salzwedel

hat uns, den Geschäftsbereich Public Management Consulting der Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft, mit der

Kalkulation der Friedhofsgebühren

nach dem Kommunalabgabengesetz (KAG-LSA)[1] für das Land Sachsen-Anhalt beauftragt.

– Das Projekt gliedert sich wie folgt:

1. Nachkalkulation der Gebühren für den Perver-Friedhof für die Jahre 2021 bis 2023.
2. Vorauskalkulation der Gebühren für den Perver-Friedhof für die Jahre 2024 bis 2026.
3. Nachkalkulation der Gebühren für Ortsteilfriedhöfe für die Jahre 2021 bis 2023.
4. Vorauskalkulation der Gebühren für Ortsteilfriedhöfe für die Jahre 2024 bis 2026.

– Die Auftragsdurchführung erfolgte zwischen dem 20. September 2023 und 10. Oktober 2024 in unserer Kanzlei in Nürnberg.

Nürnberg, den 17. Januar 2025

1) Kommunalabgabengesetz (KAG-LSA) in der Fassung der Bekanntmachung vom 13. Dezember 1996, zuletzt geändert durch Artikel 1 des Gesetzes vom 15. Dezember 2020 (GVBl. LSA S. 712).

© Rödl & Partner

AUSGANGSSITUATION

- Die Hansestadt Salzwedel betreibt neben dem zentralen Perver Friedhof noch 20 Ortsteilfriedhöfe (mit und ohne Trauerhallen). Während Bestattungen für den Perver Friedhof von der Stadt selbst durchgeführt werden, übernehmen dies Bestattungsunternehmen für die Ortsteilfriedhöfe.
- Im Haushalt besteht das Produkt Friedhöfe aus der allg. Kostenstelle Bestattungswesen sowie einer Kostenstelle für den jeweiligen Friedhof bzw. Trauerhalle.
- Die Kosten und Erlöse der Kriegs- und Ehrengräber sind einem separaten Produkt zugeordnet und daher nicht auszusondern.
- Die Grabnutzungsgebühren werden bislang für jeden Friedhof einzeln ermittelt. Die Anzahl der vergebenen Nutzungsrechte in den Ortsteilfriedhöfen ist dabei mit einer Bandbreite zwischen 1 und 7 pro Jahr jeweils vergleichsweise gering. Gleichzeitig schwanken die Aufwendungen für Unterhaltung der Grundstücke und Gebäude der einzelnen Ortsteilfriedhöfe mitunter deutlich, wenn hier einmalig größere Unterhalts-maßnahmen durchgeführt werden. Dies führt zu deutlichen Schwankungen der Grabnutzungsgebühren der einzelnen Ortsteilfriedhöfe bei vergleichbaren Leistungen, einem erhöhten Aufwand für die jeweilige Gebührenkalkulation und eine hohe Anfälligkeit für Gebührenunterdeckungen.
- Auch um „Leichentourismus“ zu vermeiden, empfehlen wir, die Gebühren einheitlich für die Ortsteilfriedhöfe zu ermitteln und festzulegen.

© Rödl & Partner

GRUNDLAGEN DER KALKULATIONEN

– Die Kalkulation der Friedhofsgebühren nach dem KAG-LSA erfolgt nach einem vordefinierten Kalkulationsschema. Das Gebührenaufkommen soll die Kosten der Friedhöfe decken, jedoch nicht überschreiten.

– Die Berechnung der Benutzungsgebührenhöhe basiert auf der Ermittlung der umlagefähigen, also der „nach betriebswirtschaftlichen Grundsätzen ansatzfähigen Kosten“ (§ 5 Abs. 2 KAG-LSA). Für die Erhebung von Verwaltungsgebühren ist § 4 KAG-LSA maßgeblich.

– Die jeweils ermittelten Kosten sind zur Ermittlung der Grabnutzungs-, Bestattungs-, Benutzungs- und Verwaltungsgebühren durch den entsprechenden Entgeltmaßstab der Inanspruchnahme der Einrichtung zu dividieren.

Gebührenart	**Grabnutzung** Ziffern 1.1 bis 1.5 gem. Gebührenverzeichnis	**Bestattung** Ziffer I. 2 **und Umbettung** Ziffer I.3 **(nur Perver Friedhof)**	**Benutzungsgebühren** Ziffern I.4 bzw. II.3	**Verwaltungsgebühren** Ziffern I.5 bzw. II.4
Entgeltmaßstab	Anzahl der wertgleichen **Grabplätze**	Anzahl der jährlichen **Bestattungen**	Anzahl der jährlichen **Benutzungen**	Anzahl der jährlichen **Verwaltungstätigkeiten**

– Dabei werden dem Träger der kostenrechnenden Einrichtung Ermessenspielräume eingeräumt, die auch im Rahmen der vorliegenden Kalkulation berücksichtigt wurden.

© Rödl & Partner

KALKULATION DER FRIEDHOFSGEBÜHREN NACH KAG

Die Hansestadt Salzwedel ist bei der Kalkulation der Friedhofsgebühren an die Vorgaben des KAG-LSA gebunden:

- Die Friedhöfe der Hansestadt Salzwedel sind öffentliche Einrichtungen. Nach § 5 Abs. 1 KAG-LSA erhebt die Stadt als Gegenleistung die für die Inanspruchnahme öffentlicher Einrichtungen erforderlichen Benutzungsgebühren. Das Gebührenaufkommen soll die Kosten der jeweiligen Einrichtung decken, jedoch nicht überschreiten. → Die Gebührensätze sind somit maßgeblich von der Höhe der Kosten der Einrichtung bestimmt.
- Zudem ist gemäß § 5 Abs. 3 KAG-LSA die Bemessung der Gebühren nach Art und Umfang der Inanspruchnahme der Einrichtung zu gestalten, um ein angemessenes Verhältnis von Gebühr und von der Hansestadt Salzwedel erbrachten Leistung zu gewährleisten. → Gebührensätze sind in die Tatbestände Grabnutzung, Bestattung, sonstige Benutzung und Verwaltungsgebühren zu trennen.

Das Kalkulationsmodell für die Grabnutzungsgebühr berücksichtigt über Äquivalenzziffern sowohl einen Kostenanteil in Abhängigkeit der Grabgröße als auch einen Kostenanteil in Abhängigkeit der Belegung. Zudem werden unterschiedliche Nutzungsdauern bei der Kostenverteilung berücksichtigt.

© Rödl & Partner

FOLGENDE DATENGRUNDLAGE STAND UNS DAFÜR ZUR VERFÜGUNG

- Anlagenverzeichnis für die Jahre 2021 bis 2022 und AfA-Vorschau der Bestandsanlagen für die Jahre 2023 bis 2026
- Übersicht der unbebauten Grundstücke (Flächen des Friedhofs) und Restbuchwerte 2023
- Gesamtergebnisrechnungen für die Jahre 2021 bis 2023 und Haushaltssatzung mit Haushaltsplan für das Jahr 2024 sowie Plan-Ansätze bis 2026
- Anzahl der Gebührenbescheide für die Jahre 2020 bis 2023
- Bestattungszahlen für die Jahre 2021 bis 2023
- Grabflächen
- Übersicht der Grünpflege von Ortsteil-Friedhöfen über Dienstleister für die Jahre 2020 bis 2024
- Verwaltungskosten für die Friedhöfe in den Jahren 2020 bis 2023
- Gebührensatzung vom 16.09.2020 und 24.11.2021
- Letztmalige Gebührenkalkulation auf der Grundlage 2014 bis 2016
- Gebührenkalkulation Urnenstelen 2021

Des Weiteren haben wir uns im Rahmen der Kalkulation auf Angaben von der Hansestadt Salzwedel gestützt. Wir danken für die bereitwilligen Auskünfte und die konstruktive Zusammenarbeit.

© Rödl & Partner

VORGEHEN UND PRÄMISSEN



© Rödl & Partner

GRUNDSÄTZLICH IST DAS KALKULATIONSSCHEMA WIE FOLGT AUFGEBAUT

	Grabnutzung	Bestattung / Umbettung	Trauerhalle / Sargwagen	Sonstige Gebühren
Kosten	▪ Betriebskosten (Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie Personalkosten, ferner Entgelte für in Anspruch genommene Fremdleistungen) ▪ Interne Leistungsverrechnung ▪ Zinsaufwand			
+ kalk. Kosten	▪ Kalkulatorische Abschreibungen ▪ Kalkulatorische Verzinsung Anlagevermögen			
- kostenmind. Erlöse	– Aussonderung öffentliches Grün / Gemeindeanteil – Sonstige betriebliche Erträge			
= umlagefähige Kosten	– Durch Friedhofsgebühren zu deckende Kostenmasse			
/ Mengeneinheit	Anzahl der Grabplätze / Fläche	Anzahl jährliche Bestattungen	Anzahl jährliche Benutzungen	Anzahl jährliche Verwaltungstätigkeiten
Äquivalenzziffer	In Anlehnung an die bestehende Gebührensatzung			
= Gebühr	Grabnutzungsgebühren	Bestattungsgebühren	Benutzungsgebühren	Genehmigungsgebühren, etc

© Rödl & Partner

KALKULATIONSPRÄMISSEN (I)

- Betriebskosten: Die Betriebskosten wurden aus der Planung der Hansestadt Salzwedel übernommen.
- Interne Leistungsverrechnung: Folgende Kostenpositionen waren zu ergänzen:
  - Versicherungen — Ermittlung aus den Rechnungen für die Versicherung
  - Gemeinkosten — Anteilige Verrechnung des Personalaufwand aus 55310100 inkl. Sach- und Gemeinkosten
  - Grünflächenpflege — Ermittlung aus den Rechnungen für die Ortsteilfriedhöfe
- Kalk. Zinsen: Im Teilergebnishaushalt Friedhöfe ist kein Zinsaufwand enthalten. Das Eigenkapital (Restbuchwerte der Anlagen) wird mit einem kalk. Zinssatz von 3 % verzinst.
- Abschreibungen: Berechnungsgrundlage sind die Anschaffungs- und Herstellungskosten nach der mutmaßlichen Nutzungsdauer bemessen.
- Kostenmindernde Erlöse: Die kostenmind. Erlöse wurden aus der Planung der Hansestadt Salzwedel übernommen.

© Rödl & Partner

KALKULATIONSPRÄMISSEN (II)

- Öffentlicher Anteil: Da Friedhöfe regelmäßig nicht nur der Bestattung dienen, ist bei der Gebührenkalkulation ein Anteil der Allgemeinheit (u.a. Vorhalteflächen, nicht erschlossene Wege und Kriegsgräber) abzuziehen.
  Der Anteil wird für den Perver Friedhof mit 12 % ermittelt.
  Bei den Ortsteilfriedhöfen ist kein Abzug vorzunehmen. Es ist kein Ortsteil-friedhof zu erkennen, der von seiner Anlage her, der Zahl und Anordnung von Gräbern oder Grabfeldern, oder nach anderen Gesichtspunkten heraustritt oder mit anderen Worten, der Friedhofszweck gegenüber einer Naherholungs- und Kommunikationsfunktion zurücktritt. Von den hier betroffenen Friedhöfen kann keinem die Eigenschaft der zusätzlichen Erholungsfunktion zugesprochen werden.
- Kriegs- und Ehrengräber: Die Aufwendungen und Erträge sind bereits buchhalterisch durch ein eigenes Produkt ausgesondert.
- Ausgleich Unterdeckung: kein Ausgleich (Unterdeckungsbetrag auf den Folien 13 bzw. 24)
- Fallzahlen: gemäß Angaben der Hansestadt Salzwedel

© Rödl & Partner

ERGEBNISSE DER GEBÜHRENKALKULATION – PERVER FRIEDHOF



© Rödl & Partner

NACHKALKULATION PERVER FRIEDHOF DER JAHRE 2021 BIS 2023

Kostenarten	2021	2022	2023	durchschnitt-liche Kosten
Kostenmindernde Erlöse				
Erstattungen etc.	-7.432,74 €	-347,50 €	-200,00 €	**-2.660,08 €**
Personalkosten				
Friedhofsarbeiter (siehe Berechnung ansatzfähige Personalkosten)	89.780,16 €	60.370,58 €	98.731,91 €	**82.960,88 €**
Sachkosten				
Unterhaltungs- bzw. Bewirtschaftungskosten (u.a. 5211, 5241, 5255)	21.629,97 €	27.766,02 €	15.447,41 €	**21.614,46 €**
Dienst- und Schutzkleidung	59,78 €	759,74 €	468,81 €	**429,44 €**
Geschäftsaufwendungen	147,75 €	0,00 €	0,00 €	**49,25 €**
Abschreibungen	8.191,67 €	12.249,41 €	20.612,37 €	**13.684,48 €**
ILV Versicherung	106,48 €	108,61 €	260,64 €	**158,58 €**
ILV Gemeinkostenanteil (Aufwand)	15.104,98 €	10.673,02 €	15.469,42 €	**13.749,14 €**
Kalkulatorische Kosten				
Kalkulatorische Verzinsung	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**
Gesamtsumme/ansatzfähige Kosten	**127.588,05 €**	**111.579,88 €**	**150.790,55 €**	**129.986,16 €**
Erlöse (vor Rechnungsabgrenzung)	**76.465,00 €**	**53.823,90 €**	**106.024,38 €**	**78.771,09 €**
Kostendeckungsgrad	**60%**	**48%**	**70%**	**61%**

© Rödl & Partner

VORAUSKALKULATION PERVER FRIEDHOF DER JAHRE 2024 BIS 2026; KOSTENERMITTLUNG

Kostenarten	2021	2022	2023	durchschnitt-liche Kosten	2024	2025	2026	durchschnitt-liche Kosten	Anmerkung
Kostenmindernde Erlöse									
Erstattungen etc.	-7.432,74 €	-347,50 €	-200,00 €	**-2.660,08 €**	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**	
Personalkosten									
Friedhofsarbeiter (siehe Berechnung ansatzfähige Personalkosten)	89.780,16 €	60.370,58 €	98.731,91 €	**82.960,88 €**	88.056,92 €	89.605,36 €	91.219,24 €	**89.627,17 €**	ohne Einebnung; öffentl. Anteil abgezogen
Sachkosten									
Unterhaltungs- bzw. Bewirtschaftungskosten (u.a. 5211, 5241, 5255)	21.629,97 €	27.766,02 €	15.447,41 €	**21.614,46 €**	52.976,00 €	52.096,00 €	52.096,00 €	**52.389,33 €**	öffentl. Anteil abgezogen
Dienst- und Schutzkleidung	59,78 €	759,74 €	468,81 €	**429,44 €**	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**	
Geschäftsaufwendungen	147,75 €	0,00 €	0,00 €	**49,25 €**	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**	
Abschreibungen	8.191,67 €	12.249,41 €	20.612,37 €	**13.684,48 €**	29.923,73 €	29.116,90 €	28.845,73 €	**29.295,45 €**	öffentl. Anteil abgezogen
ILV Versicherung	106,48 €	108,61 €	260,64 €	**158,58 €**	280,27 €	285,88 €	291,59 €	**285,91 €**	
ILV Gemeinkostenanteil (Aufwand)	15.104,98 €	10.673,02 €	15.469,42 €	**13.749,14 €**	15.844,79 €	16.231,42 €	16.629,66 €	**16.235,29 €**	wird nur anteilig direkt verrechnet
Kalkulatorische Kosten									
Kalkulatorische Verzinsung	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**	14.050,16 €	13.221,25 €	12.400,55 €	**13.223,98 €**	öffentl. Anteil abgezogen
Gesamtsumme/ansatzfähige Kosten	**127.588,05 €**	**111.579,88 €**	**150.790,55 €**	**129.986,16 €**	**201.131,87 €**	**200.556,80 €**	**201.482,77 €**	**201.057,15 €**	

- Die Unterhaltungs- und Bewirtschaftungskosten steigen deutlich. Darin sind auch Kosten für die gärtnerische Anlage von pflegefreien Gräbern enthalten.
- Die angeschafften Urnenstelen spiegeln sich auch in steigenden Abschreibungen wider.
- Künftig werden Unterhaltungsschwerpunkte beim Erhalt der erreichten Attraktivität des Friedhofs und der Unterhaltung der pflegefreien Gräber liegen.

© Rödl & Partner

VORAUSKALKULATION PERVER FRIEDHOF DER JAHRE 2024 BIS 2026; KOSTENZUORDNUNG

Kostenstellen/ Kostenarten	Gesamt-summe	Verteilungs-schlüssel	Hauptkostenstellen					HiKst	Kontrolle
			Grabnutzungs-gebühren	Bestattungs-gebühren	Umbettung/ Ausgrabung	Trauerhalle	Sarg-wagen		
Personalkosten				12,9%	0,8%	96,00	8,00		
Friedhofsarbeiter	89.627,17 €	Std. nach Tätigkeit	72.732,27 €	13.491,95 €	698,97 €	2.595,83 €	108,16 €	0,00 €	0,00 €
Sachkosten									
Unterhaltungs- und Bewirtschaftungskosten	52.389,33 €	85 % / 15 %	44.530,93 €	0,00 €	0,00 €	7.858,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Dienst- und Schutzkleidung	0,00 €	Kosten	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Geschäftsaufwendungen	0,00 €	Kosten	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Abschreibungen	29.295,45 €	Anlagenverzeichnis	28.601,45 €	152,00 €	0,00 €	542,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ILV Versicherung	285,91 €	Trauerhalle	0,00 €	0,00 €	0,00 €	285,91 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ILV Gemeinkostenanteil (Aufwand)	182,69 €	-	0,00 €	56,21 €	0,00 €	126,48 €	40,00 €	0,00 €	40,00 €
Kalkulatorische Kosten									
Kalkulatorische Verzinsung	13.419,99 €	Anlagenverzeichnis	13.223,98 €	81,15 €	0,00 €	114,86 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Verteilung Summe HiKst	0,00 €	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Summe Endkostenträger	185.200,55 €		**159.088,63 €**	**13.781,31 €**	**698,97 €**	**11.523,48 €**	**148,16 €**		185.240,55 €

- Kosten werden nach Tätigkeitsnachweisen und Anlageverzeichnissen direkt verteilt. Die Unterhaltungs- und Bewirtschaftungskosten werden zu 85 % auf Grabnutzungsgebühren und zu 15 % auf die Trauerhalle verteilt.
- Der Gemeinkostenanteil wird am Ende über die Anzahl der Gebührentatbestände verteilt.

© Rödl & Partner

VORAUSKALKULATION PERVER FRIEDHOF DER JAHRE 2024 BIS 2026; GRABNUTZUNGSGEBÜHR

Gesamtfläche Grabfelder:	23.919 m²
Fläche (teil-)anonyme Urnenfelder:	1.496 m²
Anteil (teil-)anonyme Urnenfelder:	**6%**
Gesamtkosten Kostenstelle Grabnutzungsgebühr (lt. BAB):	**159.088,63 €**
abzüglich Anteil (teil-)anonyme Grabstellen:	9.947,60 €
abzüglich Abschreibung Urnenstele	4.324,00 €
abzüglich kalk. Verzinsung Urnenstele	1.905,07 €
Gesamtkosten für die Berechnung:	**142.911,97 €**

Entsprechend der Kostenstelle Grabnutzungsgebühren (Folie 15)

1. Ermittlung der Äquivalenzziffern für die einzelnen Grabarten

				50%		50%	
a	b	c	d	e	f	g	h
Grabart	Grablänge	Grabbreite	Fläche (m²)	Äquivalenz-ziffer 1 (Fläche)	Anzahl Gräber (Belegung)	Äquivalenz-ziffer 2 (Belegung)	Gesamt-Aquivalenzziffer (e+g) gewichtet
Reihengrab (bis voll.10. Lebensj.)	1,50	1,00	1,500	0,48	1	1	0,74
Reihengrab (ab voll.10. Lebensj.)	2,50	1,25	3,125	**1,00**	1	1	1,00
Familieneinzelgrab			3,125	**1,00**	1	1	1,00
Familiendoppelgrab	2,50	2,50	6,250	2,00	2	2	2,00
Urnenreihengrab	1,00	0,80	0,800	0,26	1	1	0,63
Urnenfamiliengrabstätte	1,00	1,00	1,000	0,32	2	2	1,16
pflegefreies Urnengrab	0,60	0,60	0,360	0,12	1	1	0,56
Urneneinzelnische in Urnen-Stele inkl. Verschlussplatte (1 Urne)	0,45	0,29	0,131	0,04	1	1	0,52
Urneneinzelnische in Urnen-Stele inkl. Verschlussplatte (2 Urnen)	0,45	0,49	0,221	0,07	2	2	1,04

© Rödl & Partner

VORAUSKALKULATION PERVER FRIEDHOF DER JAHRE 2024 BIS 2026; GRABNUTZUNGSGEBÜHR

2. Ermittlung der Bemessungseinheiten

a	b	c	d	e	f	g	h
Grabart	Gesamt-Äquivalenzziffer	Nutzungsdauer	Nutzungsrechte/ Inanspruchnahmen (Fallzahlen)	Bemessungs-einheiten (bxcxd)	Verlängerungs-jahre	Bemessungs-einheiten (bxf)	Bemessungseinheiten gesamt (e+g)
Reihengrab (bis voll.10. Lebensj.)	0,74	20	1,00	14,80	0	0,00	14,80
Reihengrab (ab voll.10. Lebensj.)	1,00	20	3,00	60,00	0	0,00	60,00
Familieneinzelgrab	1,00	20	2,00	40,00	0	0,00	40,00
Familiendoppelgrab	2,00	20	3,00	120,00	23,5	47,00	167,00
Urnenreihengrab	0,63	20	2,00	25,12	0	0,00	25,12
Urnenfamiliengrab	1,16	20	5,00	116,00	0	0,00	116,00
pflegefreies Urnengrab	0,56	15	112,00	936,77	0	0,00	936,77
Urneneinzelnische in Urnen-Stele inkl. Verschlussplatte (1 Urne)	0,52	20	30,00	312,53	1	0,52	313,05
Urneneinzelnische in Urnen-Stele inkl. Verschlussplatte (2 Urnen)	1,04	20	20,00	414,11	0	0,00	414,11
Summe der Bemessungseinheiten (BE):			**178,00**				**2.086,85**

3. Ermittlung des Gebührensatzes je Bemessungseinheiten (BE):

Gesamtkosten Kostenstelle Grabnutzungsgebühren lt. BAB abzgl. Anteil (teil-)anonymer Gräber und Urnenstelen-Herstellung

142.911,97 €	:	2.086,85	=	**68,4822**

4. Ermittlung der einzelnen Gebührensätze

a	b	c	d	e	f	g	
Grabart	Gebührensatz je BE	Gesamt-Äquivalenzziffer	Nutzungsdauer	Zwischen-summe Grabnutzungs-gebühr in € (bxcxd)	zzgl. Mehrkosten Pflege bzw. Anlage	zzgl. Gemein-kosten-anteil für Bescheid-erstellung*	**Grab-nutzungs-gebühr (e+f+g)**
Reihengrab (bis voll.10. Lebensj.)	68,4822	0,74	20	**1.013,54 €**	0,00 €	59,82 €	**1.073,36 €**
Reihengrab (ab voll.10. Lebensj.)	68,4822	1,00	20	**1.369,64 €**	0,00 €	59,82 €	**1.429,46 €**
Familieneinzelgrab	68,4822	1,00	20	**1.369,64 €**	0,00 €	59,82 €	**1.429,46 €**
Familiendoppelgrab	68,4822	2,00	20	**2.739,29 €**	0,00 €	59,82 €	**2.799,11 €**
Urnenreihengrab	68,4822	0,63	20	**860,14 €**	0,00 €	59,82 €	**919,96 €**
Urnenfamiliengrab	68,4822	1,16	20	**1.588,79 €**	0,00 €	59,82 €	**1.648,61 €**
pflegefreies Urnengrab	68,4822	0,56	15	**572,78 €**	195,00 €	59,82 €	**827,61 €**
Urneneinzelnische in Urnen-Stele inkl. Verschlussplatte (1 Urne)	68,4822	0,52	20	**713,42 €**	456,67 €	59,82 €	**1.229,91 €**
Urneneinzelnische in Urnen-Stele inkl. Verschlussplatte (2 Urnen)	68,4822	1,04	20	**1.417,96 €**	456,67 €	59,82 €	**1.934,46 €**

© Rödl & Partner

VARIATIONEN

- In der Variante Normal werden zu 50 % die Flächen-Äquivalenzziffern gewichtet und zu 50 % die Belegung.
- In den anderen Varianten steht die erste Zahl für die Gewichtung der Flächen-Äquivalenzziffern und die zweite Zahl für die Gewichtung der Belegung.

Nutzungsrecht je Grabart	Fallzahlen	aktuell	Normal (50 / 50)	100/0	75 / 25	25 / 75	0/100
Reihengrab (bis voll.10. Lebensj.)	1,00	521,00 €	1.073,36 €	2.485,06 €	1.374,43 €	933,12 €	852,02 €
Reihengrab (ab voll.10. Lebensj.)	3,00	695,00 €	1.429,46 €	5.112,41 €	2.214,91 €	1.063,62 €	852,02 €
Familieneinzelgrab	2,00	695,00 €	1.429,46 €	5.112,41 €	2.214,91 €	1.063,62 €	852,02 €
Familiendoppelgrab	3,00	1.363,00 €	2.799,11 €	10.165,00 €	4.370,00 €	2.067,42 €	1.644,21 €
Urnenreihengrab	2,00	446,00 €	919,96 €	1.353,28 €	1.012,37 €	876,91 €	852,02 €
Urnenfamiliengrab	5,00	802,00 €	1.648,61 €	1.676,65 €	1.654,59 €	1.645,82 €	1.644,21 €
pflegefreies Urnengrab	112,00	331,00 €	827,61 €	676,36 €	783,55 €	826,14 €	833,97 €
Urneneinzelnische in Urnen-Stele inkl. Verschlussplatte (1 Urne)	30,00	774,00 €	1.229,91 €	727,49 €	1.122,76 €	1.279,82 €	1.308,69 €
Urneneinzelnische in Urnen-Stele inkl. Verschlussplatte (2 Urnen)	20,00	1.512,00 €	1.934,46 €	873,00 €	1.708,08 €	2.039,90 €	2.100,88 €
Summe	**178,00**	**103.519,00 €**	**194.979,24 €**	**184.669,43 €**	**191.458,80 €**	**194.156,48 €**	**194.652,31 €**

Summe in den Varianten entspricht den Kosten der Kostenstelle Grabnutzungsgebühren zzgl. anteilig erlösten Gemeinkosten und zzgl. der Erlöse aus Verlängerungen über die Gebühren.

© Rödl & Partner

GRABNUTZUNGSGEBÜHREN; WEITERE GRABARTEN

4. Ermittlung der einzelnen Gebührensätze

a	b	c	d	e	f	g	
Grabart	Gebührensatz je BE	Gesamt-Äquivalenzziffer	Nutzungsdauer	Zwischen-summe Grabnutzungs-gebühr in € (bxcxd)	zzgl. Mehrkosten Pflege bzw. Anlage	zzgl. Gemein-kosten-anteil für Bescheid-erstellung*	**Grab-nutzungs-gebühr (e+f+g)**
pflegefreies Familieneinzelgrab	68,4822	1,00	20	**1.369,64 €**	580,00 €	59,82 €	**2.009,46 €**
pflegefreies Urnengrab (2 Urnen)	68,4822	1,06	20	**1.451,82 €**	260,00 €	59,82 €	**1.771,64 €**

© Rödl & Partner

VORAUSKALKULATION PERVER FRIEDHOF DER JAHRE 2024 BIS 2026; GRABNUTZUNGSGEBÜHR

Grabart	Nutzungs-recht in Jahren	kalkulatorisch errechnete Grabnutzungs-gebühr	Kosten der Verlängerung pro Jahr b/a=c
	a	b	c
Reihengrab	20	1.063,62 €	**53,18 €**
Familiendoppelgrab	20	2.067,42 €	**103,37 €**
Urnenfamiliengrab	20	1.645,82 €	**82,29 €**

Gebühr für die vorzeitige Einebnung:

Grabart	Gebühr vorzeitge Einebnung
	€ pro Jahr
Reihengrab (bis voll.10. Lebensj.)	22,00 €
Reihengrab (ab voll.10. Lebensj.)	29,00 €
Familieneinzelgrab	29,00 €
Familiendoppelgrab	40,00 €
Urnenreihengrab	15,00 €
Urnenfamiliengrab	20,00 €
pflegefreies Urnengrab	13,00 €

© Rödl & Partner

VORAUSKALKULATION PERVER FRIEDHOF DER JAHRE 2024 BIS 2026; BESTATTUNGSGEBÜHR; SONST.

	Anzahl	Grab-länge	Grab-breite	Grabtiefe	Aushub-volumen Grab in cbm	Aushub-volumen Grabart	Kosten Bestattungs-arbeiten	zzgl. Gemein-kostenanteil für Bescheid-erstellung	**Bestattungs-gebühr**	Kontrolle Kosten Bestattungs-arbeiten
	a	b	c	d	e	f	g	h	i	
					(bxcxd)	(axe)	(€/cbmxe)		(g+h)	(axg)
§ 4 (4) 1.a) Reihengrab (bis voll. 10. Lebensj.)	0,33	1,50	1,00	1,50	2,250	0,75	560,37 €	59,82 €	**620,19 €**	186,79 €
§ 4 (4) 1.b) Reihengrab (ab voll. 10. Lebensj.)	3,00	2,50	1,25	1,50	4,688	14,06	1.167,43 €	59,82 €	**1.227,25 €**	3.502,29 €
§ 4 (4) 2.a) Urnengrab	13,67	1,00	0,80	0,80	0,640	8,75	159,39 €	59,82 €	**219,21 €**	2.178,37 €
§ 4 (4) 2.b) pflegefreies Urnengrab	110,33	0,60	0,60	0,80	0,288	31,78	71,73 €	59,82 €	**131,55 €**	7.913,86 €
	127,33					**55,34**				**13.781,31 €**

3. Umbettung / Ausgrabung

Grabart	Aushub-volumen in cbm	Zeitanteil in Std.	Kosten pro Stunde	Kosten je Ausgrabung
Urnengrab	0,640	1,50	32,20 €	48,30 €
Reihengrab (bis voll. 10. Lj.)	2,250	5,27	32,20 €	113,20 €
Reihengrab (ab voll. 10. Lj.)	4,688	7,32	32,20 €	235,83 €

Kostenposition	**Kosten Urnengrab**	**Kosten Reihengrab** (bis voll. 10. Lj.)	**Kosten Reihengrab** (bis voll. 10. Lj.)
Kosten Ausgrabung	48,30 €	113,20 €	235,83 €
Kosten Bagger + Anhänger: Reihengrab (bis voll. 10. Lj.) ca. 2,5h / Reihengrab (ab voll. 10. Lj.) ca. 5h (21€/h)	0,00 €	52,50 €	105,00 €
Gemeinkostenanteil Bescheiderstellung pro Bescheid	59,82 €	59,82 €	59,82 €
Gesamtkosten je Ausgrabung:	**108,12 €**	**225,52 €**	**400,65 €**

4. Benutzungsgebühren

Kostenstelle Trauerhalle

durchschnittliche Nutzung:		96,00
Kosten Trauerhalle lt. BAB:		11.523,48 €
Kosten pro Nutzung:		**120,04 €**

Kostenstelle Sargwagen

durchschnittliche Nutzung:	8,00
Kosten Sargwagen lt. BAB:	148,16 €
Kosten pro Nutzung:	**18,52 €**

© Rödl & Partner

VORAUSKALKULATION PERVER FRIEDHOF DER JAHRE 2024 BIS 2026; GRABNUTZUNGSGEBÜHR

ENTWURF

© Rödl & Partner

Einebnen:

	Folgende Einebnungen wurden durchgeführt:	Reihengräber	Familiengräber	Summe	Zeitaufwand
erhobene Daten	2022	5,00	14,00	19,00	78,50 Std.
	2023	12,00	13,00	25,00	nicht verfügbar
	2024	8,00	15,00	23,00	nicht verfügbar
	Mittelwert	8,33	14,00	22,33	
	Aufwand einebnen	2,50 Std.	4,75 Std.		
	Zeitaufwand	20,83 Std.	66,50 Std.	87,33 Std.	

Zeitaufwand für 2022 anhand der Fallzahlen verprobt. Aufwand einebnen nach Grabart als Vorschlag.

Grabart	Zeitanteil in Std.	Kosten pro Stunde	Kosten je Ausgrabung
Reihengrab	2,50 Std.	32,20 €	80,50 €
Familiengrab	4,75 Std.	32,20 €	152,94 €

VORAUSKALKULATION PERVER FRIEDHOF DER JAHRE 2024 BIS 2026; VERWALTUNGSGEBÜHR

© Rödl & Partner

Kosten je Arbeitsstunde im Bereich Friedhofswesen

(Berechnung nach KGSt 9/2018)

- **Berechnung der Kosten je Arbeitsstunde**

Sachbearbeiter EG 6 Büroarbeitsplatz	**Durchschnitt 2021 - 2023**
Personalkosten (Vollzeit)	55.326,21 €
Sachkosten*	7.392,50 €
Gemeinkosten (20 %)	5.532,62 €
Kosten Arbeitsplatz im Jahr	68.251,33 €
Arbeitsstunden bei einer Vollzeit-Woche lt. KGSt	1.631
Kosten je Arbeitsstunde	**41,85 €**

Kalkulation Verwaltungsgebühren im Bereich Friedhofswesen

- **Verwaltungsgebühren für die Genehmigung zur Errichtung eines Grabmales**

	Arbeitsschritte	**Bearbeiter**	**Bearbeitungsdauer in Min.**	**Stundensatz/ Kosten pro Jahr**	**Zwischenergebnis**
1	Prüfung Antrag + Skizze, Bescheiderstellung Genehmigung	SB Friedhofswesen	20	41,85 €	13,95 €
2	jährliche Standfestigkeitsprüfung Grabmahl	extern, durch Firma	20	1,60 €	32,00 €
					45,95 €

- **sonstige Verwaltungsgebühren nach Friedhofssatzung** (z. B. Einfassungen, Genehmigung einer Umbettung)

	Arbeitsschritte	**Bearbeiter**	**Bearbeitungsdauer in Min.**	**Stundensatz**	**Zwischenergebnis**
1	Prüfung Antrag, Bescheiderstellung Genhmigung	SB Friedhofswesen	20	41,85 €	13,95 €
					13,95 €

ERGEBNISSE DER GEBÜHRENKALKULATION – FRIEDHÖFE IN DEN ORTSTEILEN



© Rödl & Partner

ZUSÄTZLICHE KALKULATIONSPRÄMISSEN ORTSTEILFRIEDHÖFE

- Die Fallzahlen der 20 Ortsteilfriedhöfe sind deutlich geringer als des Perver Friedhofs. Die Kleinteiligkeit zeigt sich von zwei Seiten: einerseits werden jährlich je Ortsteilfriedhof nur zwischen 1 und 7 Nutzungsrechte verliehen und andererseits schwanken die Aufwendungen für Unterhaltung der Grundstücke und Gebäude mitunter deutlich, gerade wenn einmalig größere Unterhaltungsmaßnahmen anfallen.
- Sofern für alle Ortsteilfriedhöfe unterschiedliche (einzelne) Gebührensätze ermittelt werden sollen, führt dies zu:
  - einer hohen Bandbreite der Gebührensätze trotz struktureller Vergleichbarkeit der Ortsteilfriedhöfe (z. B. aktuelle Gebührensätze Nutzungsrechte Reihengrab 459 € in Kemnitz gegenüber 86 € in Buchwitz)
  - einer Anfälligkeit für Unterdeckungen der Friedhöfe insgesamt (da 20 Prognosen unzutreffend sein können anstatt einer und Unterhaltungsaufwendungen einer Trauerhalle in der isolierten Betrachtung nicht in höhere Gebührensätze umgesetzt werden)
  - höheren Schwankungen der Gebührensätze für denselben Friedhof im Zeitverlauf (z.B. bei höheren einmaligen Unterhaltungsaufwendungen).
- Auch der Aufwand für die Gebührenkalkulation selbst ist um ein Vielfaches höher als für eine einheitliche Gebührenkalkulation für die Ortsteilfriedhöfe.

© Rödl & Partner

NACHKALKULATION ORTSTEILFRIEDHÖFE DER JAHRE 2021 BIS 2023

Kostenarten	2021	2022	2023	durchschnitt-liche Kosten
Kostenmindernde Erlöse				
Ersätze etc.	-329,81 €	-249,31 €	0,00 €	**-193,04 €**
Personalkosten				
Friedhofsarbeiter	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**
Sachkosten				
Unterhaltung der Grundstücke und Gebäude	16.938,30 €	15.304,95 €	11.980,75 €	**14.741,33 €**
Bewirtschaftung Grundstücke	4.202,10 €	4.295,26 €	6.130,92 €	**4.876,09 €**
Haltung von Fahrzeugen	25,58 €	0,00 €	0,00 €	**8,53 €**
Erwerb GWG	44,55 €	0,00 €	28,95 €	**24,50 €**
Aufwendungen für sonstige Dienstleistungen	153,00 €	114,99 €	1.669,76 €	**645,92 €**
Zinsaufwand	260,00 €	0,00 €	0,00 €	**86,67 €**
Abschreibungen	17.689,72 €	18.297,13 €	18.399,00 €	**18.128,62 €**
ILV Versicherung	106,48 €	108,61 €	110,78 €	**108,62 €**
ILV Grünpflege	20.625,55 €	22.919,26 €	22.919,26 €	**22.154,69 €**
ILV Gemeinkostenanteil (Aufwand)	4.624,12 €	4.624,12 €	4.624,12 €	**4.624,12 €**
Kalkulatorische Kosten				
Kalkulatorische Verzinsung	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**
Gesamtsumme/ansatzfähige Kosten	**64.339,59 €**	**65.415,01 €**	**65.863,54 €**	**65.206,05 €**
Grünpolitischer Anteil	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gesamtsumme/ansatzfähige Kosten	**64.339,59 €**	**65.415,01 €**	**65.863,54 €**	**65.206,05 €**

Erlöse (vor Rechnungsabgrenzung)	**5.945,00 €**	**5.345,00 €**	**6.641,00 €**	**5.977,00 €**

Kostendeckungsgrad	**9%**	**8%**	**10%**	**9%**

- Ursächlich für den geringen Kostendeckungsgrad sind neben höheren Kosten (insbes. Unterhaltung der Grundstücke und Gebäude sowie ILV Grünpflege) auch die niedrigen Gebührensätze für die Benutzung der Trauerhallen.

© Rödl & Partner

VORAUSKALKULATION ORTSTEILFRIEDHÖFE DER JAHRE 2024 BIS 2026; KOSTENERMITTLUNG

Kostenarten	2021	2022	2023	durchschnitt-liche Kosten	2024	2025	2026	durchschnitt-liche Kosten
Kostenmindernde Erlöse								
Ersätze etc.	-329,81 €	-249,31 €	0,00 €	**-193,04 €**	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**
Personalkosten								
Friedhofsarbeiter	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**
Sachkosten								
Unterhaltung der Grundstücke und Gebäude	16.938,30 €	15.304,95 €	11.980,75 €	**14.741,33 €**	15.764,10 €	16.237,02 €	16.724,13 €	**16.241,75 €**
Bewirtschaftung Grundstücke	4.202,10 €	4.295,26 €	6.130,92 €	**4.876,09 €**	4.424,12 €	4.556,84 €	4.693,55 €	**4.558,17 €**
Haltung von Fahrzeugen	25,58 €	0,00 €	0,00 €	**8,53 €**	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**
Erwerb GWG	44,55 €	0,00 €	28,95 €	**24,50 €**	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**
Aufwendungen für sonstige Dienstleistungen	153,00 €	114,99 €	1.669,76 €	**645,92 €**	118,44 €	121,99 €	125,65 €	**122,03 €**
Zinsaufwand	260,00 €	0,00 €	0,00 €	**86,67 €**	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**
Abschreibungen	17.689,72 €	18.297,13 €	18.399,00 €	**18.128,62 €**	18.496,00 €	18.500,00 €	18.292,00 €	**18.429,33 €**
ILV Versicherung	106,48 €	108,61 €	110,78 €	**108,62 €**	113,00 €	115,26 €	117,56 €	**115,27 €**
ILV Grünpflege	20.625,55 €	22.919,26 €	22.919,26 €	**22.154,69 €**	22.919,26 €	23.606,84 €	24.315,04 €	**23.613,71 €**
ILV Gemeinkostenanteil (Aufwand)	4.624,12 €	4.624,12 €	4.624,12 €	**4.624,12 €**	2.044,85 €	2.044,85 €	2.044,85 €	**2.044,85 €**
Kalkulatorische Kosten								
Kalkulatorische Verzinsung	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**	15.922,36 €	15.367,36 €	14.818,60 €	**15.369,44 €**
Gesamtsumme/ansatzfähige Kosten	**64.339,59 €**	**65.415,01 €**	**65.863,54 €**	**65.206,05 €**	**79.802,13 €**	**80.550,16 €**	**81.131,39 €**	**80.494,56 €**
Grünpolitischer Anteil	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	**0,00 €**
Gesamtsumme/ansatzfähige Kosten	**64.339,59 €**	**65.415,01 €**	**65.863,54 €**	**65.206,05 €**	**79.802,13 €**	**80.550,16 €**	**81.131,39 €**	**80.494,56 €**

© Rödl & Partner

VORAUSKALKULATION ORTSTEILFRIEDHÖFE DER JAHRE 2024 BIS 2026; KOSTENZUORDNUNG

Kostenarten	durchschnitt-liche Kosten	Zuordnung	Grabnutzungs-gebühren	Trauerhalle u. baul. Außenanl.
Kostenmindernde Erlöse				
Ersätze etc.	**0,00 €**		**0,00 €**	**0,00 €**
Personalkosten				
Friedhofsarbeiter	**0,00 €**		**0,00 €**	**0,00 €**
Sachkosten				
Unterhaltung der Grundstücke und Gebäude	**16.241,75 €**	einzeln	**15.493,15 €**	**748,60 €**
Bewirtschaftung Grundstücke	**4.558,17 €**	einzeln	**3.215,29 €**	**1.342,88 €**
Haltung von Fahrzeugen	**0,00 €**	100 % FH	**0,00 €**	**0,00 €**
Erwerb GWG	**0,00 €**	100 % FH	**0,00 €**	**0,00 €**
Aufwendungen für sonstige Dienstleistungen	**122,03 €**	100 % FH	**122,03 €**	**0,00 €**
Zinsaufwand	**0,00 €**	nach RBW	**0,00 €**	**0,00 €**
Abschreibungen	**18.429,33 €**	aus AV	**3.883,33 €**	**14.546,00 €**
ILV Versicherung	**115,27 €**	100 % TH	**0,00 €**	**115,27 €**
ILV Grünpflege	**23.613,71 €**	100 % FH	**23.613,71 €**	**0,00 €**
ILV Gemeinkostenanteil (Aufwand)	**0,00 €**	individuell		
Kalkulatorische Kosten				
Kalkulatorische Verzinsung	**15.369,44 €**	nach RBW	**2.806,11 €**	**12.563,33 €**
Gesamtsumme/ansatzfähige Kosten	**78.449,71 €**		**49.133,63 €**	**29.316,08 €**
Grünpolitischer Anteil	**0,00 €**		**0,00 €**	**0,00 €**
Gesamtsumme/ansatzfähige Kosten	**78.449,71 €**		**49.133,63 €**	**29.316,08 €**

*Der Gemeinkostenanteil wird am Ende über die Anzahl der Gebührentatbestände verteilt.

Kostendeckende Trauerhallengebühr bei 47 Nutzungen pro Jahr: 623,75 € pro Nutzung

© Rödl & Partner

VORAUSKALKULATION ORTSTEILFRIEDHÖFE DER JAHRE 2024 BIS 2026; GRABNUTZUNGSGEBÜHR

1. Ermittlung der Äquivalenzziffern für die einzelnen Grabarten

				50%		50%	
a	b	c	d	e	f	g	h
Grabart	Grab-länge	Grabbreite	Fläche (m²)	Äquivalenz-ziffer 1	Anzahl Gräber	Äquivalenz-ziffer 2	Gesamt-Aquivalenzziffer ((e+g):2)
Reihengrab (bis voll.10. Lebensj.)	1,50	1,00	1,500	0,48	1	1	0,74
Reihengrab (ab voll.10. Lebensj.)	2,50	1,25	3,125	1,00	1	1	1,00
Familieneinzelgrab	2,50	1,25	3,125	1,00	1	1	1,00
Familiendoppelgrab	2,50	2,50	6,250	2,00	2	2	2,00
Urnenreihengrab	1,00	0,80	0,800	0,26	1	1	0,63
Urnenfamiliengrab	1,00	1,00	1,000	0,32	2	2	1,16
teilanonymes Urnengrab	0,60	0,60	0,360	0,12	1	1	0,56

2. Ermittlung der Bemessungseinheiten

a	b	c	d	e	f	g	h
Grabart	Gesamt-Äquivalenz-ziffer	Nutzungs-dauer	Nutzungs-rechte/ Inan-spruchnahmen (Fallzahlen)	Bemessungs-einheiten (bxcxd)	Verlängerungs-jahre	Bemessungs-einheiten (bxf)	Bemessungs-einheiten gesamt (e+g)
Reihengrab (bis voll.10. Lebensj.)	0,74	20	0,00	0,00	0	0,00	0,00
Reihengrab (ab voll.10. Lebensj.)	1,00	20	2,67	53,33	0	0,00	53,33
Familieneinzelgrab	1,00	20	3,00	60,00	22	22,00	82,00
Familiendoppelgrab	2,00	20	6,67	266,67	31	62,00	328,67
Urnenreihengrab	0,63	20	1,00	12,56	0	0,00	12,56
Urnenfamiliengrab	1,16	20	7,67	177,87	44	51,04	228,91
teilanonymes Urnengrab	0,56	15	8,33	69,70	0	0,00	69,70
Summe der Bemessungseinheiten (BE):			29,33	**640,13**		**135,04**	**775,17**

© Rödl & Partner

VORAUSKALKULATION ORTSTEILFRIEDHÖFE DER JAHRE 2024 BIS 2026; GRABNUTZUNGSGEBÜHR

3. Ermittlung des Gebührensatzes je Bemessungseinheiten (BE):

Gesamtkosten Kostenstelle Grabnutzungsgebühren lt. BAB abzgl. der Pflegekosten:

Kostenstelle Grabnutzungsgebühr	49.133,63 €				
abzüglich Anteil Pflegekosten	108,33 €				
Gesamtkosten für die Berechnung	49.025,30 €	:	775,17	=	**63,2448**

4. Ermittlung der einzelnen Gebührensätze

a	b	c	d	e	f	g		
Grabart	Gebührensatz je BE	Gesamt-Äquivalenz-ziffer	Nutzungsdauer	Zwischensumme Grabnutzungs-gebühr (bxcxd)	zzgl. Mehrkosten Pflege	zzgl. Gemein-kosten-anteil für Bescheid-erstellung	**Grab-nutzungs-gebühr (e+f+g)**	**Verlängerungs-jahr**
Reihengrab (bis voll.10. Lebensj.)	63,2448	0,74	20	936,02 €	0,00 €	59,82 €	**995,84 €**	
Reihengrab (ab voll.10. Lebensj.)	63,2448	1,00	20	1.264,90 €	0,00 €	59,82 €	**1.324,72 €**	
Familieneinzelgrab	63,2448	1,00	20	1.264,90 €	0,00 €	59,82 €	**1.324,72 €**	**66,24 €**
Familiendoppelgrab	63,2448	2,00	20	2.529,79 €	0,00 €	59,82 €	**2.589,61 €**	**129,48 €**
Urnenreihengrab	63,2448	0,63	20	794,36 €	0,00 €	59,82 €	**854,18 €**	
Urnenfamiliengrab	63,2448	1,16	20	1.467,28 €	0,00 €	59,82 €	**1.527,10 €**	**76,36 €**
teilanonymes Urnengrab	63,2448	0,56	15	528,98 €	3,43 €	59,82 €	**592,23 €**	

© Rödl & Partner

VARIATIONEN

- In der Variante Normal werden zu 50 % die Flächen-Äquivalenzziffern gewichtet und zu 50 % die Belegung.
- In den anderen Varianten steht die erste Zahl für die Gewichtung der Flächen-Äquivalenzziffern und die zweite Zahl für die Gewichtung der Belegung.

Grabart	Fallzahlen	100 / 0	75 / 25	50 /50	25 / 75	0 / 100
Reihengrab (bis voll.10. Lebensj.)	0,00	920,75 €	964,79 €	995,84 €	1.018,92 €	1.036,74 €
Reihengrab (ab voll.10. Lebensj.)	2,67	1.853,43 €	1.543,37 €	1.324,72 €	1.162,23 €	1.036,74 €
Familieneinzelgrab	3,00	1.853,43 €	1.543,37 €	1.324,72 €	1.162,23 €	1.036,74 €
Familiendoppelgrab	6,67	3.647,04 €	3.026,93 €	2.589,61 €	2.264,65 €	2.013,67 €
Urnenreihengrab	1,00	518,98 €	715,55 €	854,18 €	957,19 €	1.036,74 €
Urnenfamiliengrab	7,67	633,77 €	1.157,65 €	1.527,10 €	1.801,64 €	2.013,67 €
teilanonymes Urnengrab	8,33	218,21 €	437,55 €	592,23 €	707,17 €	795,94 €
SUMME	29,33	42.012,71 €	42.162,41 €	42.267,98 €	42.346,43 €	42.407,02 €

Summe in den Varianten entspricht den Kosten der Kostenstelle Grabnutzungsgebühren zzgl. anteilig erlösten Gemeinkosten und zzgl. der Erlöse aus Verlängerungen über die Gebühren.

© Rödl & Partner

ZUSAMMENFASSUNG

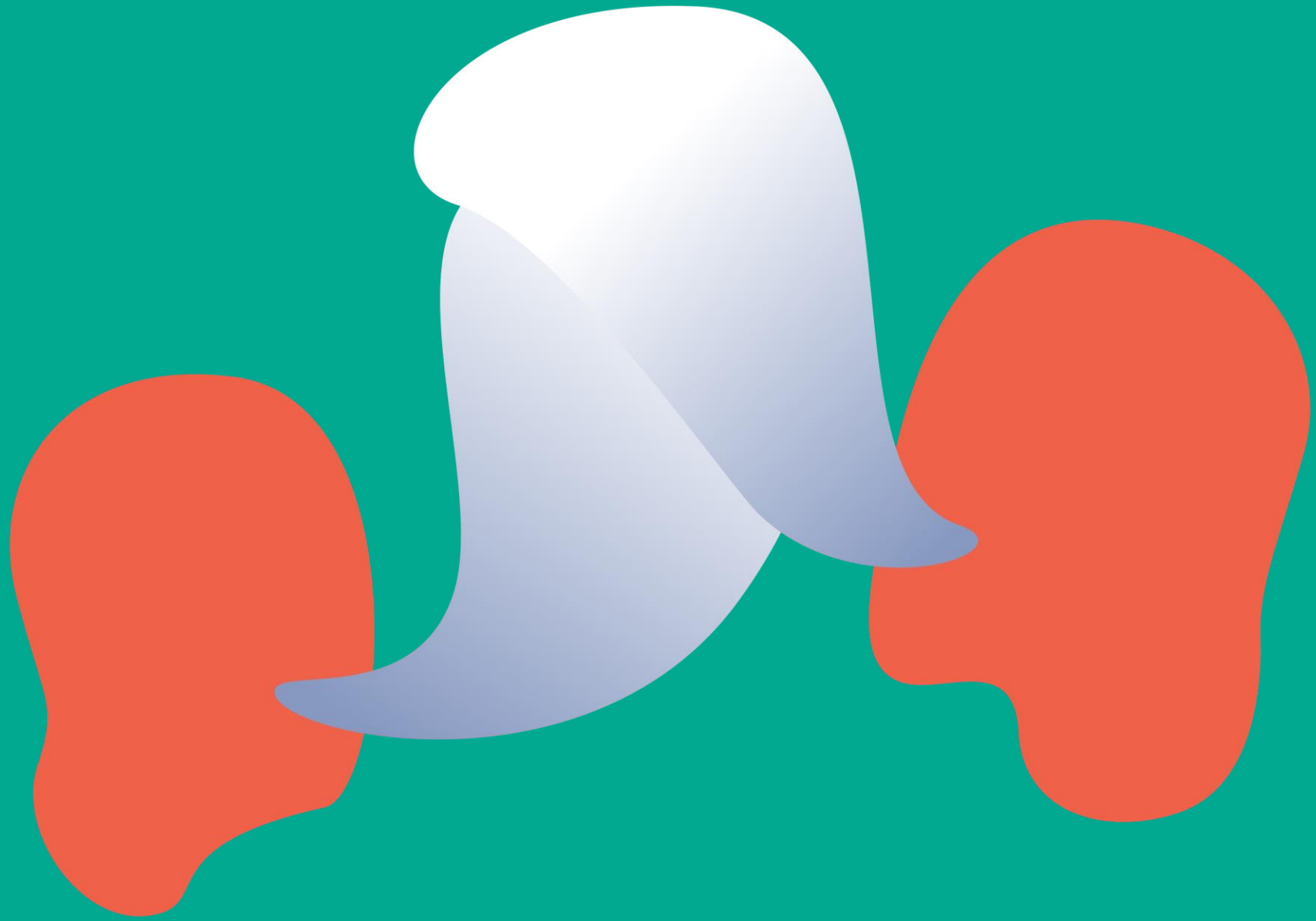
© Rödl & Partner

ZUSAMMENFASSUNG

- Die Nachkalkulation der Friedhofsgebühren zeigt sowohl für den Perver Friedhof als auch für die Ortsteilfriedhöfe jeweils Kostenunterdeckungen. Ursächlich sind im Wesentlichen gestiegene Unterhaltungs- und Bewirtschaftungskosten.
- Die gestiegenen Kosten betreffen beim Perver Friedhof die Kosten für die gärtnerische Anlage von pflegefreien Gräbern sowie eine intensivere Bewirtschaftung und bei den Ortsteilfriedhöfen die Kosten für Grünpflege über Dienstleister sowie höhere Aufwendungen für Unterhaltung der Grundstücke und baulichen Anlagen.
- Ausgehend von den Kosten aus der Nachkalkulation zeigt sich bis 2026 ein höheres Kostenniveau. Einerseits führt der Ansatz einer kalkulatorischen Verzinsung zu höheren Kosten, andererseits deutlich höhere Unterhaltungs- und Bewirtschaftungskosten durch die Errichtung von teilanonymen Urnenfeldern auf verschiedenen Ortsteilfriedhöfen und Unterhaltungsmaßnahmen an den Trauerhallen.

© Rödl & Partner

IHRE ANSPRECHPARTNER



© Rödl & Partner

ANSPRECHPARTNER



Florian Moritz

Diplom-Kaufmann (Europa-Studiengang)
Partner

T +49 911 9193 3523
M +49 170 9271 532
florian.moritz@roedl.com



Tilman Reinhardt

Bachelor of Arts (Betriebswirtschaft)
Senior Associate

T +49 911 9193 3626
tilman.reinhardt@roedl.com

© Rödl & Partner